



联合国开发计划署

数字战略 2022 — 2025

精简版





我们将数字（化）定义为

一系列不断发展的技术（如移动技术、人工智能、机器学习、区块链、物联网和机器人等），几乎可以影响到人类世界的方方面面。

一种可以转化为新工作方式的思维方式，使人们和机构能够利用技术进行创新。



前言



阿奇姆·施泰纳

联合国开发计划署 (UNDP) 署长

2019 冠状病毒病 (COVID-19) 大流行突显了数字连通性如何迅速成为衡量包容性与排斥性的全球指标，但是时至今日，全球仍然有 29 亿人无法接入互联网。疫情期间，数字鸿沟，特别是缺乏可负担得起的宽带互联网和适当的数字技能，使得许多人 — 尤其是最脆弱人群无法在家工作或学习。值得注意的是，当 COVID-19 疫情导致学校关闭时，其中就有三分之一的儿童无法参与远程学习，而在那些人类发展水平较低的国家学生受到的影响尤为严重。此外，数字鸿沟也会对民间社会和活动家造成显著危害。由于无法上网，他们在气候行动等关键领域倡导变革的能力也会被扼杀。

然而，这场疫情也展示了数字技术的惊人力量。从洪都拉斯到尼日利亚，联合国 (UN) 已协助多国利用数字金融的潜力支持关键电子现金转移方案，使数百万人从中受益。在马尔代夫和巴西，联合国开发计划署 (UNDP) 支持议会举行虚拟会议。此外，UNDP 加速器实验室网络作出的贡献也值得关注。利用 3D 打印技术迅速生产重要的个人防护装备，并帮助卢旺达和肯尼亚的 COVID-19 治疗中心部署机器人，以减少医护人员对病毒的接触。鉴于 UNDP 自 2019 年以来已制定数字战略，UNDP 顺理成章地成为提供此类支持的理想之选。该战略促使 UNDP 在方案和内部体系中开始了深刻的数字化转型。通过学习新的专业课程，2000 多名 UNDP 工作人员的数字技能得到提升，而且他们还将继续学习。例如，相关的文化变革也刺激了开放性的“数据未来”平台的发展。该平台整合了数据、分析和可视化，有助于提供关键发展政策和方案的信息，包括在疫苗公平领域。

借助这项新的《2022-2025 年数字战略》，UNDP 旨在引领不断发展的数字现实，配备知识和工具，在瞬息万变的时代为我们的合作伙伴提供支持。例如，数字技术可以通过促进公民参与、政治参与和社会责任来推进民主和人权。人们可以利用新电子平台更方便地获得国家服务，同时减少腐败现象。UNDP 能否继续发挥可信赖发展伙伴的作用，取决于我们能否提供这一在当下至关重要的支持。战略还强调

了数字技术带来的挑战。其中包括这样一个事实，即疫情使网络犯罪和错误信息呈现加速增长态势。至关重要的一点是，战略还详细阐述了数字化如何成为帮助 UNDP 实现《2022-2025 年战略计划》目标的三个主要手段之一，包括我们设定的诸如帮助 1 亿人摆脱多维贫困、支持 8 亿人参加选举等大胆目标。

这一新的数字战略将引导 UNDP 努力为各国提供支持，从而构建相互包容、合乎道德和可持续的数字社会。该战略还认识到，数字化将继续重塑本组织应对问题的方式，以解决当今世界所面临的巨大挑战。这些挑战包括利用自己的力量来推动气候行动，重建我们的自然世界。此外，战略还将作为联合国广泛全球行动的补充，助力提升包括妇女和残障人士在内的弱势和边缘群体的数字能力。该战略将通过多种方式确保组织能够与时俱进，应对当前和未来的技术变革，包括发展各种方法以提升组织人员的数字专业技能。数字战略表明，UNDP 绝不会停滞不前，将始终奋勇争先。可持续发展目标是为我们指明前进方向的灯塔，我们将放眼未来，在这个对于人类和地球而言至关重要的时刻一如既往地提供前沿的发展支持。



执行摘要

数字技术是本世纪变革的一股根本力量，它重塑了经济、政府和民间社会，几乎影响了发展的各个方面。数字化转型的深刻影响和指数级速度¹不但需要地方采取行动，而且需要发挥全球领导力，以**重新构想数字化时代的发展**。

UNDP²于2019年年中推出其首个数字战略³，以控制并利用组织内部的数字化转型。基于UNDP长期以来为合作伙伴提供的项目级数字支持⁴，该战略阐述了一个系统和整体驱动的转型流程，以重新设想UNDP为合作伙伴提供服务，并运行自身系统及流程的方式。受COVID-19大流行的影响，数字化转型以惊人的速度加快发展，由此可见，我们的首个数字战略是有先见之明的。

自2019年战略通过以来，UNDP发生了重大变化，培养了数字方案编制的新能力，并加强了其数字能力。UNDP将继续加快这些努力，以应对伙伴政府日益增长的需求。不仅如此，UNDP还将一如既往地为我们的发展伙伴提供支持，确保数字化转型的未来发展能够保护人权，不让任何人掉队。

《2022-2025年数字战略》旨在保持并加快UNDP及其合作伙伴之间已经形成的发展势头。事实上，诸如加速器实验室⁵、数字倡导者网络⁶、信息技术全面转型和首席数字官办公室等众多要素均已落实到位⁷。继续培养UNDP工作人员构想、规划和实施综合数字方法的能力，有可能在支持合作伙伴方面产生真正的倍增效应。

此数字战略主要分为三个部分：

第1部分 — 指导原则和价值主张：UNDP数字化转型方法概述。

第2部分 — 设定路线：未来四年，UNDP将继续发展的愿景、目标和成果。

第3部分 — 战略实施方法及成果衡量：实施战略的高级别方法。

UNDP的全新《2022-2025年战略计划》强调了数字化作为主要手段的重要性。新的数字战略以战略计划为基础，提出了**数字赋能人类和地球发展的愿景**。

为实现此愿景，新战略沿用了首个数字战略的双模式方法，提出了三个目标：两个方案目标和一个业务目标。

第一个目标是利用数字技术加强UNDP的方案编制工作。第二个目标是UNDP将致力加强包容性数字生态系统⁸。最后，第三个目标侧重于将UNDP转型为数字原生⁹组织，用自身所需的数字技能、流程及数据全方位武装自己，使其能够在数字时代继续成为发展伙伴的不二选择。

此战略立足于秘书长《数字合作路线图》¹⁰以及《我们的共同议程》提出的框架¹¹，阐明UNDP在联合国系统内对各国和全球的独特作用。这与UNDP《2022-2025年战略计划》直接相关，并旨在支持该计划¹²。该战略还为UNDP《2020-2023年信息技术战略》和UNDP《2020-2021年数据战略》以及其他几项全体和区域努力（如加速器实验室网络和战略创新部的工作）提供了补充框架¹³。





第 1 部分 —
指导原则
和价值主张

指导原则

UNDP 在落实数字技术方面承诺遵循以下原则：



UNDP 将人权放在中心位置

随着数字技术日渐成为医疗保健、就业、教育、参与社交活动、文化和政治生活等各方面的媒介，人权将成为 UNDP 数字方法的核心。随着数字技术的发展，我们对其人权影响的理解也在不断变化，无论是积极影响还是消极影响。

UNDP 倡导包容和性别平等做法，不让任何人掉队

UNDP 倡导有意识包容的数字化转型，并经过深思熟虑的设计和实施，以确保所有流程做到以人为本。以人为本的数字化转型旨在建设一个更加开放透明和无障碍的社会，不让任何一个人掉队。特别是 UNDP 被公认为性别赋权方面的领导者，数字工作中也会将性别平等纳入主流，以应对数字领域中影响女性的持续挑战和新兴挑战。

UNDP 致力于建立保护人权的全球共同标准和框架

随着数字化转型的加速，UNDP 将确保其数字化工作符合并支持《联合国宪章》¹⁴和《世界人权宣言》等全球标准。¹⁵

UNDP 倡导开放数字标准和开放数据

UNDP 倡导开放数字标准，以释放规模，解锁可重用性和互操作性。利用数字公共品可以释放变革性解决方案和数字基础设施，实现更加公平透明的未来，并重点强调保护权利和防止滥用。

UNDP 致力于加强地方数字生态系统

UNDP 采用一种全社会参与的方式¹⁶，与地方领导人、企业和数字创新者合作，基于包容性、可持续性、责任和权利来发展繁荣的地方数字生态系统。

UNDP 利用战略伙伴关系促成数字发展的包容性做法

伙伴关系对于促成数字发展的包容性做法至关重要，包括提供足够的资源来实施相关的国际标准，以保障和保护人民。我们将寻求与国际和当地企业家、技术专家、学者、研究人员、活动家、政策制定者、私营部门领导人和其他联合国机构建立伙伴关系，积极促进与当地利益攸关方围绕数字创新的当下和未来开展创造性对话和合作。



价值主张

UNDP 在数字发展领域的作用和定位，及其实现此战略的能力，源自 UNDP 的几个决定性特征：

在联合国系统中发挥广泛授权和整合作用

UNDP 在贫困和不平等问题上的广泛授权，使其能够在联合国系统中发挥整合作用。由此 UNDP 能够与政府核心部门保持牢固的关系，利用其在所有可持续发展目标方面的专题和技术经验，开展跨部门工作，并建立联系，从而以整体推进的方式实现全社会的数字化转型。

支持政府数字化转型的长期专业知识

UNDP 拥有与各地区和各级政府合作的丰富经验，可在数字化转型从战略到技术采购的各个方面，以及在公共和私营部门的召集和能力建设方面提供中立、专业和独立的支持。

基于权利的、有意识包容的做法

包容和保护人权是 UNDP 使命的核心。UNDP 将继续倡导和实施以人为本的“有意识包容”的数字发展方法。包括与制定“促进性别平等”方法相关的长期专业知识。

提前考量数字技术的潜在风险

为了预测和缓解数字技术所面临的风险和挑战，UNDP 在数字技术与合作伙伴的选择及应用方面采用了批判性的严格方法。这些风险的表现形式各异，其中最严重的是人权风险。

超越国家的存在

UNDP 的行动覆盖了 170 个国家，包括那些脆弱和受冲突影响的地区。不仅如此，开发署还通过在 115 个国家的 91 个地点建立的加速器实验室网络，与当地的数字和创新生态系统建立了紧密联系。凭借这一优势，UNDP 能够制定出根植于当地生态系统、可以调整规模、适应多种环境的解决方案。



UNDP 的长期愿景

帮助建立一个“数字赋能人类和地球发展”的世界。

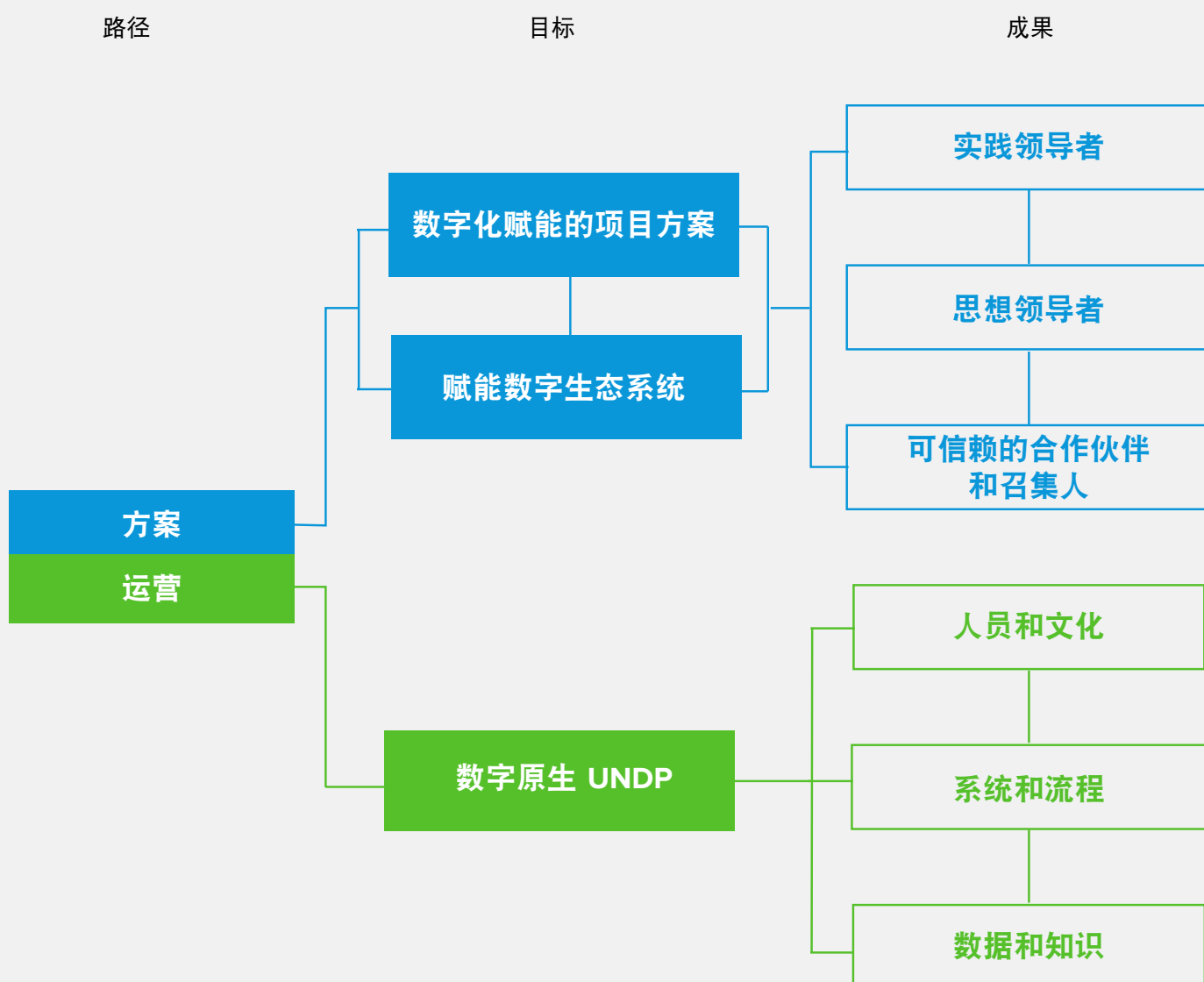


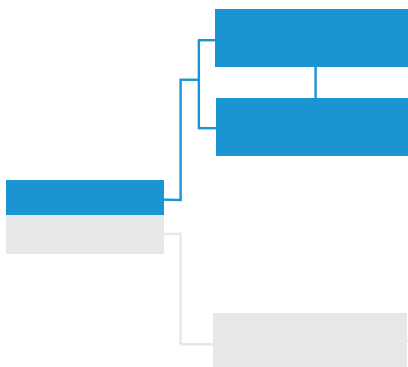
愿景和目标

更新的数字战略根植于 UNDP 在消除贫困并支持各国落实《2030 年可持续发展议程》方面的长期承诺¹⁷、《巴黎协定》¹⁸以及上一节中概述的方针。

UNDP 的长期愿景是帮助建立一个**数字赋能人类和地球发展的世界**。为了在这一长期愿景方面取得进展，UNDP 将继续双管齐下进行变革，以体现出实现以下相辅相成的目标所需的方案和业务能力：

图 1 — 2022-2025 年数字战略的战略重点





路径 1 — 方案目标

数字化赋能的项目方案

通过在所有 UNDP 方案编制工作中融入数字技术，扩大发展成果。

其中包括尝试新的方法和工具、广泛推行有效的解决方案、明确数字技术带来的风险和挑战，以及运用前瞻性思维为未来的可能性做好准备。

UNDP 致力于将数字技术充分融入到每个专题领域的方案编制工作当中，以指导组织实践，在确保数字规划工作全面协调的同时促进创新。接下来推出的“默认数字化”将为 UNDP 方案编制融入数字技术提供支持，在这种方法中，数字成果将成为方案设计与执行的标准考虑因素。

赋能数字生态系统

支持社会努力创建更具包容性、适应力更强的数字生态系统。

我们将在社会层面支持各国的数字化转型之旅，并创建一个参与者网络和系统，从而确保该数字环境中的人权能够得到保护，没有任何人掉队。如果不采取一致行动，数字化转型可能会具有破坏性，从而带来系统操作透明度下降、监管缺失和不平等加剧等风险。UNDP 不仅会支持各国利用数字技术带来的显著机遇，还会确保在数字化进程中充分考虑并减轻相关风险。

在全社会参与的方法基础上，UNDP 可以支持合作伙伴在规划和设计数字公共政策时采用全面、包容的做法。让更广泛的利益攸关方参与数字创新，能够为包容性设计提供支持，帮助弱势群体获得数字服务，减轻数字平台带来的风险，并建立问责制度。我们将与联合国系统的合作伙伴及其他发展参与者密切合作，共同推进这一工作。

图 2 — UNDP 采用的全社会参与的方式 (BETA 版本)



路径 1 — 方案成果

关于上述两项相辅相成的方案目标，UNDP 将力争取得三项成果：

1. 实践领导者

凭借在所有区域拟订国家方案的专业知识，UNDP 已成为数字发展领域公认的全球领导者。UNDP 支持合作伙伴制定植根于人权和道德的政策，保护政府和公民免受网络安全和数据隐私等潜在风险的影响。UNDP 并非建立单独的数字解决方案，而是采用全面的方法来为政府提供支持，包括发展可互操作的数字公共基础设施、地方创新生态系统和数字技能建设。UNDP 运用前瞻性思维，探索和拥抱新兴的数字技术，不断创新其方案组合，同时还积极寻求机会，与联合国系统和其他发展伙伴就其数字发展方法进行合作。

2. 思想领导者

UNDP 是利用数字技术促进发展的全球权威机构，倡导以战略性、负责任和基于权利的方式应用数字技术，并就这些应用提出建议。UNDP 在收集证据、提高认识、形成共识、分享最佳做法以及就与数字发展带来的机遇和风险相关的关键问题提供指导方面处于领先地位。

3. 可信赖的合作伙伴和召集人

UNDP 是公共和私营部门值得信赖的伙伴和召集人，也是就包容性数字生态系统和数字公共品建言献策的积极贡献者。UNDP 召集全球数字发展对话，同时汇总和利用其从全球南方业务中获得的见解。在联合国系统内，UNDP 分别在国家、区域和全球一级与其他机构密切合作，发挥整合作用，确保数字方法的连贯性。

方案成果 — 措施示例

实践领导者

全社会参与的数字化转型方案

基于全社会参与、不让任何人掉队的方法，支持国家设计和发展包容性数字生态系统，包括跨部门的国家数字战略。

数字化赋能的标志性解决方案

继续在 UNDP 各部门和主题的方案编制中战略性地整合数字技术。将为六项 UNDP 标志性解决方案分别制定《数字指南》，概述如何在各自的专题领域有意义地部署数字技术。

可扩展的创新

确定、适应和部署人工智能 (AI)、数据、区块链、物联网等前沿技术，为方案编制提供支持。

思想领导者

数字化发展的前瞻性见解

开发知识产品，将 UNDP 国家办事处的经验与前瞻性思维和前景展望相结合¹⁹，从而影响交流，指导发展实践，为包容性数字发展提供支持。

技术指导

开发实用资源，帮助我们的国家办事处和发展伙伴驾驭新的数字生态系统，并更好地了解特定技术（如开源平台与专有解决方案）的益处和挑战。

全球规范和标准

召集合作伙伴进行对话，以制定国家一级的最佳做法，并将其与全球规范和标准的制定和执行联系起来，包括数据隐私和保护、道德和人权。

可信赖的合作伙伴和召集人

关于数字发展的公私对话

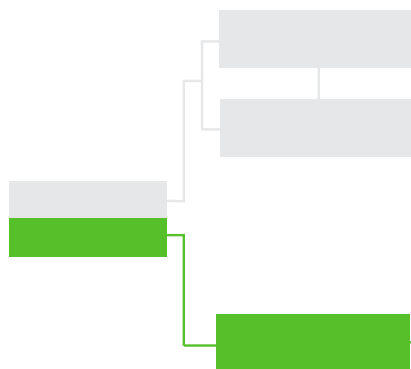
召集主要利益攸关方促进合作和创新，以弥合数字鸿沟。

数字合作流程

领导/参与关键的数字合作流程，包括秘书长《数字合作路线图》，以及未来峰会和全球数字契约等由《我们的共同议程》实施推出的项目。

UNDP 战略技术伙伴关系

根据我们的指导原则，制定与技术公司合作的整体指导方针。



路径 2 — 业务目标

数字原生 UNDP

推进 UNDP 转型工作，使其拥有适用的数字系统、流程、工具、数据，以及一支具备数字能力的工作队伍，从而为前两个目标提供有效支持。

- UNDP 将继续发展敏捷、创新的文化，加强组织工作人员的数字能力建设，并为人才库吸引更多各具特色的数字人才。具体措施包括确保在所有数字活动中坚持性别平等。
- UNDP 将以身作则，在数字技术、工具和平台的开发、使用方面采用最佳实践，以提高组织的内部绩效，从而提供更高效的服务。
- 负责任的数据收集、管理、使用和分析日渐成为 UNDP 实地工作的基础。UNDP 将实施即将颁布的《2022 年数据战略》和《知识管理战略》，力求成为一个知识管理能力更强的数据驱动型组织。

路径 2 — 业务成果

已确定三项成果，助力实现成为数字原生 UNDP 的目标：

1. 人员和文化

UNDP 拥有一支具备数字能力的工作队伍，建立了敏捷、创新的组织文化。

2. 系统和流程

UNDP 将继续建立适用的数字基础设施，包括能够持续改进服务和流程的系统和工具，并提供具有成本效益的高质量服务。

3. 数据和知识

UNDP 利用数据和知识作为战略资产，开展包容、基于权利和可持续的数据收集和管理、使用、分析工作。UNDP 不断发展的知识管理工作可确保分享证据，为决策提供信息，并确保建立学习系统，以不断迭代和加强组织应对新出现的复杂情况的能力。

业务成果 — 措施示例

人员和文化

数字倡导者网络

赋能并利用 2021 年推出的数字倡导者网络，助力整个组织的数字变革。

数字化能力建设

推出数据、分析、循证决策和数字化领域的“数字适应课程”，该课程是面向国家办事处的数字培训课程，也是面向 UNDP 高级领导的认证课程。

数字能力和技能

加强数字人才的发现与招聘。

新工作方式

增加创新方法（如前瞻性思维和集体意义构建）及服务设计的使用。

系统和流程

UNDP《2020-2023 年信息技术战略》的主要重点是确保落实系统和流程，让组织能够实现数字化转型。在本战略实施过程中，UNDP 将继续执行《信息技术战略》，同时还将推动以下补充举措：

默认数字化

将数字化嵌入诸如国家方案文件、机构报告流程、采购流程、风险登记等 UNDP 标准流程。

加快数字化进程

加强欠缺连通性和工具的国家办事处的信息和通信技术 (ICT) 基础设施，并完全数字化 UNDP 的文件。

确保广泛采用企业级解决方案

为 UNDP 相关工作人员提供培训，并制定政策和程序，从而确保新的整体解决方案得到了有效使用。

利用数字方法优化业务流程

审查采购、人力资源和财务等关键领域，以最大限度利用数字化，并进一步精简业务流程，以适应 UNDP 运行的快节奏的数字生态系统。

更新现有政策和程序

修订现有方案和业务的政策和程序 (POPP)，以更好地适应与数字化相关的机会和挑战。

数据和知识

价值驱动治理流程的²⁰数据指引：

通过发布一系列数据指引帮助建立一种“自助式”治理方法，让整个组织的团队和个人能够轻松找到相关主题，引导他们从数据中提取出最大价值。

决策结构

继续强化数据治理小组的能力²¹。

强大的数据文化

建立一个旨在改变组织心态的数据社区，利用数据作为 UNDP 全体共享的战略资产，并采用一致透明的分析和收集标准。

精通数据的全球员工队伍

为整个 UNDP 的工作人员提供数据培训。

面向未来的绿色数据基础设施和工具

开发具有数据湖和整体数据目录的统一数据中心，使 UNDP 工作人员能够“自助”满足他们的数据需求。继续为 UNDP 数据开发创新用途。

知识管理新战略（待定）

为 UNDP 全球、地方知识体系建立双向连接，确保实时可用性并促进跨学科合作。

确保指导、问责和监督实施

首席数字官作为执行倡导者和高级官员将对本战略负责，并将协调组织内部不同层级的实施工作。

此外，首席数字官还将负责战略实施的日常监督工作。数字治理小组²²将每半年对该战略的实施情况进行一次监测，包括实施计划的更新。

实施计划将涵盖 2022-2023 年的内容，并将于 2023 年底进行更新，以确定接下来两年的工作内容。由此可以让战略实施保持敏捷性，并根据需要适应快速变化的数字发展环境。

数字化转型的角色及职责

如图 3 所示，随着 UNDP 数字化转型渐趋成熟，数字化转型的支持角色也将随着更广泛组织能力的提高而发生转变。

要实现图 3 所示的“分布”与“融合”状态，需要采取一种 UNDP 各职能部门和层级互联互通的方法。具体而言：

国家办事处将成为该领域数字方案设计和实施的主要推动者。他们将得到网络内数字倡导者的专业培训以及 ICT 干事的支持，这些干事将助力新整体系统与流程的推行。

加速器实验室支持立足于当地情况，通过国家主导的实验进行数字解决方案的创新。作为一个网络，实验室还将在国家办事处之间分享新兴做法，并将基于数字和其他解决方案的学习成果编纂成册，作为 UNDP 扩展数字创新工作的一部分。

区域局将继续作为国家办事处支持的第一支点，同时确定区域方案机会和领导区域数字伙伴关系。他们将确定一名数字引导者，加入到数字倡导者网络当中，以实现跨国家和区域的数字专业知识与资源共享。作为全球战略创新部门的一员，区域创新顾问可以为加强方法组合提供支持。

全球总部将为数字在方案中的应用提供整体指导与支持，同时提供数字系统和流程方面的支持。

全球政策中心/卓越中心为 UNDP 提供机会，拓展其在特定政策/思想领导领域的的能力。

图 3 — UNDP 的数字成熟进程

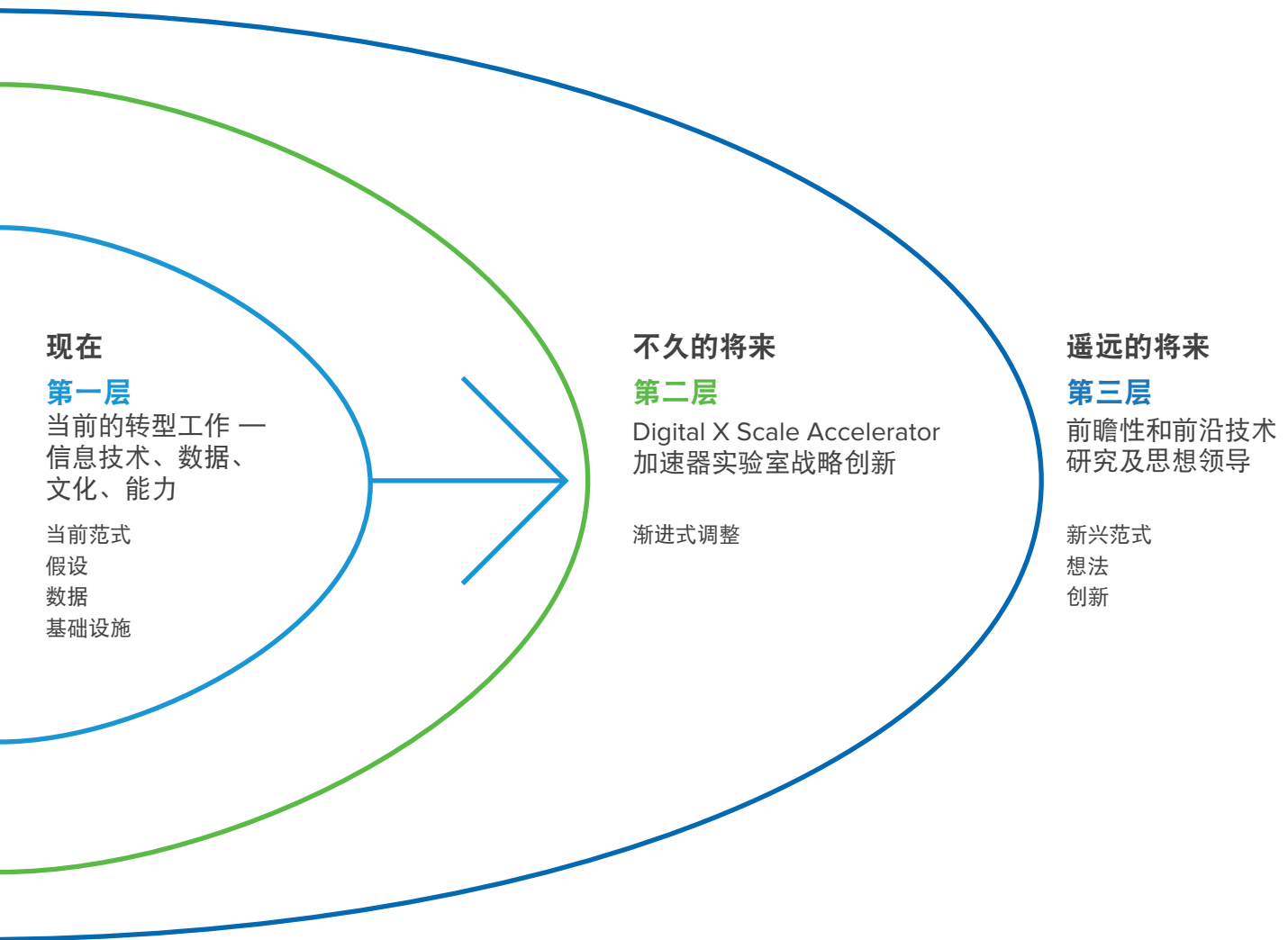


展望前景，确定后续行动

首席数字官办公室 (CDO) 将与政策和方案支助局 (BPPS)、危机局 (CB)、管理事务局 (BMS)、区域局、全球政策中心和其他机构合作，展望前景，战略前瞻，并开发新的数字方法以纳入整合的数字服务。

为确保组织预测未来新趋势的敏捷性最大化，从现在到不久的将来再到遥远的将来，在多个时间范围内将会出现不同的工作需求（见图 4）。

图 4 — 前景展望²³



伙伴关系和传播

伙伴关系是 UNDP 数字化转型的重要组成部分。

在国家一级，UNDP 将与联合国国家工作队的其他成员建立伙伴关系，与驻地协调员密切合作，提供 UNDP 数字发展专业知识作为联合国的核心服务。UNDP 还将召集当地数字生态系统参与者，对其进行授权并与其合作。

在区域一级，UNDP 将与联合国区域委员会和区域机构一道，遵循关于数据等的共同议程，倡导包容的数字化转型。UNDP 还将与区域领先的数字组织合作，就关键问题进行宣传和合作。

在全球，UNDP 将继续参与并领导相关的全球和多方利益攸关方联盟，包括秘书长的《数字合作路线图》和《我们的共同议程》，以带来深刻见解并加强联合国在保护边缘人群方面的作用。UNDP 还将力求与全球科技公司建立伙伴关系，以获取数字专业知识，并交流与技术的责任和可持续使用相关的问题。

首席数字官办公室将发挥全面领导作用并作为协调人，与金融部门中心和对外关系和宣传局 (BERA) 合作，在整个组织内采取更加系统和协调的方法，建立与数字技术相关的敏捷合作伙伴关系。

此外，清晰的沟通和战略宣传也是推动数字化转型的重要手段。首席数字官办公室将与 BERA 密切合作，就 UNDP 内部和外部的数字工作开展协调一致且有说服力的沟通，以激励人们参与并采取行动，弥合发展中的数字鸿沟。

测量和报告

数字战略将在利用组织现有测量和报告机制的同时，开发新的现代方法，对工作进展进行追踪，从而确保战略的成功实施：

利用现有机制：在组织范围内采纳并推行“默认数字化”将带来可充分纳入 UNDP 现有成果报告机制的衡量指标，例如以结果为导向的分析报告 (ROAR) 和国家方案文件。这项工作将由首席数字官办公室提供指导和支持。

与战略计划保持一致：衡量指标也将与《2022-2025 年战略计划》的综合成果和资源框架 (IRRF) 紧密结合，涵盖高级别发展成果以及组织效能和效率。

按需衡量敏捷度：鉴于数字化的快速发展，可以考虑采用灵活的衡量方法，如“目标和关键结果”系统，这是一种广泛应用于科技公司并适合快速迭代的协作目标设定方法，此外，还可以适当引入其他常用敏捷指标。

尾注

- 1 数字化转型是指将数字技术融入所有业务领域，从根本上改变经济和社会活动的运作方式。同时，这也是一个有目的性而非放任自流的社会变革过程，应该有意识地进行计划和实施。
- 2 请注意，本文件在讨论 UNDP 时，还涉及到了联合国志愿人员组织、联合国南南合作办公室和联合国资本发展基金 (UNCDF) 等关联实体，所有这些实体都将继续对 UNDP 及其全球工作的数字化未来产生重大影响。
- 3 <https://digitalstrategy.undp.org>
- 4 例如，孟加拉国自 2000 年代中期以来，<https://www.bd.undp.org/content/bangladesh/en/home/projects/access-to-information--phase-2.html>
- 5 加速器实验室网络是 2019 年建立的覆盖 115 个国家、91 个实验室的网络，旨在支持地方创新
- 6 数字倡导者网络是一个社区，旨在通过培训和知识交流促进数字化和能力建设，从而进一步提高 UNDP 国家办事处的数字化成熟度
- 7 首席数字官办公室由首席数字官领导，负责领导 UNDP 数字战略的制定与实施
- 8 数字生态系统是指参与者和系统共同组成的一个复杂的动态互联网络，网络中的所有元素将作为一个整体发挥作用，为推进经济和社会工作创造一个有利的数字环境。
- 9 数字原生意味着机构要了解技术是如何影响人们的生活并发挥作用的。
- 10 <https://www.un.org/en/content/digital-cooperation-roadmap/>
- 11 <https://www.un.org/en/un75/common-agenda>
- 12 <https://www.undp.org/publications/undp-strategic-plan-2022-2025>
- 13 战略创新部门 (SIU) 负责牵头将创新融入到 UNDP 的工作中
- 14 <https://www.un.org/en/about-us/un-charter>
- 15 <https://www.un.org/en/about-us/universal-declaration-of-human-rights>
- 16 通过全社会参与的方式将社会所有部门（包括但不限于政府、私营部门、民间社会、学术界以及公民）聚集到一起，在一个国家或区域共同开展数字化转型。这是一个建立在共担责任、共同所有、相互包容、坚持透明度和代表性基础上的过程。
- 17 <https://sdgs.un.org/2030agenda>
- 18 <https://unfccc.int/process-and-meetings/the-paris-agreement/the-paris-agreement>
- 19 关于不同趋势可能如何塑造未来发展前景的早期探索与评估
- 20 数据指引是文章和工具的存储库，帮助阐明所有与数据相关的事物。
- 21 数据治理小组是由首席数字官办公室、全球政策网络和信息技术管理 (ITM) 部门共同组成的数据团队所领导，旨在为 UNDP 数据战略的制定和实施提供支持。该小组可提供数据政策指导，并帮助解决数据问题。首席数字官负责主持相关工作。
- 22 数字治理小组由具有广泛组织代表性的首席数字官所领导，旨在帮助 UNDP 利用数字技术和创新落实并交付成果，同时更好地了解为抓住这些机会所面临的权衡取舍与风险。
- 23 基于 Wendy L. Schultz 博士 (Sharp、Curry 和 Hodgson 提供协助) 的“三范围模型”，建立于 2021 年 11 月 26 日，访问网站：https://www.iftf.org/fileadmin/user_upload/downloads/vantage/IFTF_Vantage_FutureReadinessPlaybook.pdf





digitalstrategy.undp.org

联合国开发计划署
One United Nations Plaza
New York, NY 10017 (纽约市)

www.undp.org

© UNDP 2022